



Національний університет
водного господарства
та природокористування

Міністерство освіти і науки України

Національний університет водного господарства та природокористування

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

Кафедра економіки підприємства

"ЗАТВЕРДЖУЮ"

Проректор з науково-педагогічної,
методичної та виховної роботи

О.А. Лагоднюк

" ____ " ____ 2018 р.

06-01-47



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Program of the Discipline

Управління проектами

Project management

Спеціальність

076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Speciality

076 «Entrepreneurship, trade and stock-taking activities»



Робоча програма "Управління проектами" для студентів спеціальності 076
«Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». – Рівне: НУВГП, 2018. –
15 с.

Розробники: Ковшун Н.Е., к.е.н., доцент, професор кафедри економіки
підприємства;
Левун О.І., старший викладач кафедри економіки підприємства.

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри економіки підприємства

Протокол № 1 від 05 вересня 2018 року

Завідувач кафедри економіки
підприємства _____ Н.Б.Кушнір



Національний університет
водного господарства
та природокористування

Схвалено науково-методичною комісією за спеціальністю 076
"Підприємництво, торгівля та біржова діяльність"

Протокол № 2 від 17 жовтня 2018 року

Голова науково-методичної комісії _____ Н.Б. Кушнір

© Ковшун Н.Е.,
Левун О.І., 2018
© НУВГП, 2018



ВСТУП

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами» розроблена на підставі освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Вивченню дисципліни передують отримання компетентностей з таких дисциплін, як «Інноваційний розвиток підприємства», «Економічне управління підприємством» та ін.

Знання та навички з навчальної дисципліни «Управління проектами» допоможуть успішно написати та захистити випускову роботу, виконувати майбутні професійні обов'язки.

Анотація

Дисципліна «Управління проектами» передбачає опанування студентами основних методичних засад та інструментарію необхідних для успішного управління проектами, формує навички щодо розробки проекту, оцінки його ефективності, вибору виконавців, розрахунку кошторису й бюджету проекту, розробки графіків його реалізації, а також дозволяє оволодіти технологіями мінімізації ризику при підготовці та реалізації проекту.

Навчальний матеріал дисципліни «Управління проектами» викладається в десяти темах, які розкривають сутність основних складових управління проектами.

Ключові слова: управління проектами, структуризація проектів, сіткове планування проекту, календарне планування проекту.

Abstract

The discipline „Project management“ provides students with the mastering of methodical basics and necessary tool for successful project management, forms skills of project development, it's effectiveness evaluation, executors selection, calculation of estimate and budget of the project, scheduling of it's realization, and also allows to master the technologies of risk minimization during the project preparation and implementation.

Training material of the discipline „Project management“ is taught in ten topics, which reveal the essence of the main constituents of project management.

Key words: project management, project structuring, network planning of the project, scheduling of the project.



1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма
Кількість кредитів – 3,0	Галузь знань 07 Управління та адміністрування	Дисципліна самостійного вибору навчального закладу. Обов'язкова.	
		Рік підготовки:	
		2-й	2-й
Модулів – 1	076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність"	Семестр:	
Змістових модулів - 1		1-й	1-й
		Лекції:	
		26 год.	2 год.
Індивідуальне науково-дослідне завдання	Рівень вищої освіти: (другий) магістерський	Практичні, семінарські:	
		14 год.	8 год.
Лабораторні:			
-		-	
Загальна кількість годин - 90		Самостійна робота:	
		50 год.	80год.
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних - 4 самостійної роботи студента - 5		Загальна кількість годин	
		90	90
		Вид контролю:	
		Іспит	

Примітка.

Співвідношення кількості аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи студентів становить:
для денної форми навчання – 44% до 56%.
Для заочної форми навчання – 11% до 89%.



2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою дисципліни "Управління проектами" у системі рівня магістрів за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» є набуття знань та системного мислення щодо управління ресурсами, якістю та часовими межами проектами та оволодіння праксеологічними навичками взаємодії учасників проекту з метою забезпечення успішної реалізації проекту, дотримання схеми його просування та реалізації; застосування правил формування календарних планів та бюджетів, документального забезпечення проектних процесів.

Основними завданнями вивчення дисципліни "Управління проектами" є набуття компетентностей на основі засвоєння основних теоретичних положень та придбання необхідних практичних навичок, що дозволяють ефективно застосовувати основні положення управління проектами в інвестиційній діяльності підприємств.

У результаті вивчення дисципліни "Управління проектами" студент повинен:

Знати:

- основні інструктивні та нормативні акти, що регламентують проектну діяльність;
- сучасну методологію та технологію управління проектом та усвідомлювати місце і роль управління проектом у загальній системі організаційно-економічних знань;
- спеціальну термінологію проектної діяльності;
- історію розвитку, накопичений досвід та стан управління проектами в Україні та світі;
- зміст та структуру проекту, його життєвий цикл;
- теорію організації управління проектом;
- основний зміст та структуру процесу управління проектом.

Вміти:

- застосовувати організаційний інструментарій управління проектом та придбані професійні знання і навички на практиці;
- здійснювати визначення цілей проекту та його обґрунтування;
- проводити структурування проекту;
- розраховувати кошторису і складати бюджет проекту;
- складати календарні графіки виконання проекту та проводити їх оптимізацію;



- контролювати і коригувати план реалізації проекту;
- здійснювати управління ризиками проектної діяльності.
- управляти проектом на всіх стадіях розвитку його життєвого циклу та використовувати сучасні інформаційні технології.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Складові управління проектами

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.

Сутність інвестиційних проектів. Класифікація проектів. Учасники проекту. Життєвий цикл проекту. Значення управління проектами в сучасних умовах.

Тема 2. Планування проекту як складова управління проектами

Процеси управління проектами. Розробка плану проекту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт (СРР). Детальне календарно - сітьове планування. Взаємозв'язок між кошторисним та календарним плануванням.

Тема 3. Система управління проектами.

Місце та значення проектів в інвестиційній стратегії підприємства. Поняття та значення управління проектами. Функції та задачі менеджерів проектів. Система індикаторів ведення бізнесу. Організаційні структури управління проектами. Сучасні тенденції в розвитку організаційних структур управління.

Тема 4. Управління вартістю проекту.

Планування ресурсів. Оцінка вартості ресурсів. Визначення бюджету. Контроль вартості. Фінансування проекту. Засоби та джерела фінансування проекту, їх характеристика. Залучення капіталу. Альтернативи фінансування. Форми проектного фінансування залежно від розподілу ризику. Розробка проектно-кошторисної документації.

Тема 5. Управління якістю проекту.

Концепція управління якістю проекту, її принципи. Метод системного управління якістю. Структура витрат на забезпечення якості проекту. Система норм і стандартів. Система стандартів ISO. Система нормативних документів. Управління забезпеченням якості



проекту. Організація контролю якості. Класифікація видів і методів контролю якості. План технічної інспекції.

Тема 6. Управління часом у проекті.

Загальна характеристика і види сітьових графіків. Обчислення параметрів сітьового графіка. Графічна побудова сітьового графіка. Сітьове планування в проектах. Процес прямого аналізу сітьового графіка. Зворотний аналіз сітьового графіка. Сітьове планування в умовах невизначеності. Оцінка тривалості робіт. Розподіл часу завершення проекту. Методи скорочення тривалості виконання проекту. Динаміка проектних витрат у часі. Поведінка сукупних витрат. Алгоритм скорочення тривалості робіт за проектом. Календарне планування проектів. Цілі календарного графіка. Види календарних графіків. Діаграма Ганта.

Тема 7. Управління ризиками в проектах

Сутність проектних ризиків. Розподіл ризиків у проектних контрактах. Юридичні та фінансові гарантії щодо проектних контрактів. Особливості підрядних контрактів. Контракти "ризик-сервіс", "чистий сервіс". Оцінка загального розміру збитків. Інструменти захисту інтересів замовника проекту. Інструменти захисту інтересів виконавця.

Тема 8. Інформаційний зв'язок у проекті.

Сутність та зміст управління комунікаціями. Документи проекту, їх форма, класифікація, вимоги до них. Планування інформаційного зв'язку. Звітування про виконання проекту. Адміністративне закриття проекту.

Тема 9. Формування і розвиток проектної команди.

Основні підходи до формування команди. Організація ефективної діяльності команди. Управління персоналом команди.

Тема 10. Автоматизовані системи управління проектами

Комп'ютерна периферія. Програмне забезпечення. Особливості поєднання елементів програмного забезпечення різного спрямування і ступені інтеграції. Універсальні автоматизовані таблиці і графіки. Можливості використання пакету Excel при плануванні і контролі реалізації проектів.



4. Структура навчальної дисципліни

4.1. Денна форма

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин					
	усього	у тому числі				
		лекц.	практ.	лаб.	ІНДЗ	СР
Змістовий модуль I. Складові управління проектами						
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	9	2	-	-	-	5
Тема 2. Планування проекту як складова управління проектами	9	4	2	-	-	5
Тема 3. Система управління проектами	9	2	2	-	-	5
Тема 4. Управління вартістю проекту	9	2	2	-	-	5
Тема 5. Управління якістю проекту	9	2		-	-	5
Тема 6. Управління часом у проекті	9	2	2	-	-	5
Тема 7. Управління ризиками в проектах	9	2	2	-	-	5
Тема 8. Інформаційний зв'язок у проекті.	9	4		-	-	5
Тема 9. Формування і розвиток проектної команди	9	3	2	-	-	5
Тема 10. Автоматизовані системи управління проектами	9	2	2	-	-	5
Усього годин	90	26	14	-	-	50



4.2. Заочна форма

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин					
	усього	у тому числі				
		лекц.	практ.	лаб.	ІНДЗ	СР
Змістовий модуль1. Складові управління проектами						
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	9	0,25	-	-	-	8,75
Тема 2. Планування проекту як складова управління проектами	9	0,25	1	-	-	7,75
Тема 3. Система управління проектами	9	-	-	-	-	9
Тема 4. Управління вартістю проекту	9	0,25	1	-	-	7,75
Тема 5. Управління якістю проекту	9	0,25		-	-	8,75
Тема 6. Управління часом у проєкті	9	0,5	2	-	-	6,5
Тема 7. Управління ризиками в проєктах	9	0,5	2	-	-	6,5
Тема 8. Інформаційний зв'язок у проєкті	9	-	-	-	-	9
Тема 9. Формування і розвиток проєктної команди	9	-	-	-	-	9
Тема 10. Автоматизовані системи управління проектами	9	-	2	-	-	7
Усього годин	90	2	8	-	-	80

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
1.	Планування проекту як складова управління проектами	2	1
2.	Система управління проектами	2	-
3.	Управління вартістю проекту	2	1
4.	Управління часом у проєкті	2	2
5.	Управління ризиками в проєктах	2	2
6.	Формування і розвиток проєктної команди	2	-
7.	Автоматизовані системи управління проектами	2	2
	Разом	14	8



6. Самостійна робота

Розподіл годин самостійної роботи для студентів денної форми навчання: *Підготовка до аудиторних занять – 0,5 год на 1 год. занять = $20 \cdot 0,5 = 10$ год.* Підготовка до контрольних заходів – 6 год. на 1 кредит ЄКТС = $6 \cdot 3 = 90$ год. Опрацювання окремих тем програми або їх частин, які не викладаються на лекціях -5 год.

6.1. Завдання для самостійної роботи студентів

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
1.	Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	5	8,75
2.	Тема 2. Планування проекту як складова управління проектами	5	7,75
3.	Тема 3. Система управління проектами	5	9
4.	Тема 4. Управління вартістю проекту	5	7,75
5.	Тема 5. Управління якістю проекту	5	8,75
6.	Тема 6. Управління часом у проєкті	5	6,5
7.	Тема 7. Управління ризиками в проєктах	5	6,5
8.	Тема 8. Інформаційний зв'язок у проєкті	5	9
9.	Тема 9. Формування і розвиток проєктної команди	5	9
10.	Тема 10. Автоматизовані системи управління проектами	5	7
	Разом	50	80

7. Методи навчання

Вивчення дисципліни досягається інформаційним, ілюстративним та проблемним методами навчання.

Лекції супроводжуються демонстрацією схем, таблиць з мультимедійним супроводом. На практичних заняттях розглядаються та розв'язуються задачі, наближені до реальних ситуацій:

–використовується роздатковий матеріал (наочність) для



формування у студентів системного мислення, розвитку пам'яті;

- проводиться дискусійне обговорення проблемних питань;
- задаються провокаційні питання.

Навчання супроводжується опрацюванням нормативної, навчальної літератури, а також періодичних видань.

При викладанні навчальної дисципліни для активізації навчального процесу передбачено застосування сучасних навчальних технологій, таких, як: проблемні лекції, робота в малих групах, семінари-дискусії, кейс-метод, метод мозкового штурму, метод вільних асоціацій, метод обговорення тематичних зображень, метод "переваги та недоліки", метод "Робота в мережі", ділові ігри, екскурсійні заняття.

8. Методи контролю

Для визначення рівня засвоєння студентами навчального матеріалу використовується оцінювання знань за наступними видами робіт:

- поточне тестування та опитування;
- усне опитування;
- підсумкове тестування з кожного змістового модуля;
- перевірка виконаних практичних завдань;
- підготовка та презентація реферату, міні лекції;
- підготовка до видання наукових статей, тез для участі в конференціях.

Індивідуальна робота є обов'язковим елементом модуля і виконується обов'язково в часових рамках вивчення певного модуля.

Усі форми контролю включені до 100-бальної шкали оцінювання.

1. Оцінювання результатів поточної роботи (завдань, що виконуються на практичних заняттях та консультаціях, розрахунково-графічна робота, результати самостійної роботи студентів) проводиться за наступними критеріями (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

0 % – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково та містить суттєві помилки методичного або розрахункового характеру;

60% – завдання виконано повністю, але містить суттєві помилки у розрахунках або в методиці;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки (розмірності, висновки, оформлення тощо);

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.



2. Ситуаційні вправи, конкретні ситуації та інші завдання творчого характеру (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

0% – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково, висновки не аргументовані і не конкретні, звіт підготовлено недбало;

60% – завдання виконано повністю, висновки містять окремі недоліки, судження студента не достатньо аргументовані, звіт підготовлено з незначним відхиленням від вимог;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки несистемного характеру;

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.

9. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота										Підсумковий тест (іспит)	Сума
Змістовий модуль 1											
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	40	100
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		

T1, T2... T10 — теми змістових модулів.

Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою	
	для іспиту	
90–100	відмінно	
82–89	добре	
74–81		
64–73		
60–63	задовільно	
35–59		
0–34	незадовільно з можливістю повторного складання	
	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	



10. Методичне забезпечення

Методичне забезпечення навчальної дисципліни «Управління проектами» включає:

1. Навчальні посібники.
2. Пакет візуального супроводу дисципліни.
3. Пакети тестових завдань по кожній темі і в цілому по курсу дисципліни.
4. Методичні вказівки до виконання практичних завдань з навчальної дисципліни «Управління проектами» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» денної та заочної форм навчання / Ковшун Н. Е., Левун О. І. Рівне : НУВГП, 2017. 29 с. URI: <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/5791>.
5. Методичні вказівки до самостійного вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами» студентами спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля і біржова діяльність» денної та заочної форм навчання / Ковшун Н.Е., Левун О. І. – Рівне : НУВГП, 2017. – 26 с. URI: <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/7837>.
6. Методичні вказівки до виконання розрахункової роботи з дисципліни «Управління проектами» для студентів зі спеціальності 7.03050401 «Економіка підприємства» / А. Й. Жемба. – Рівне: НУВГП, 2013. – 22с. URI: <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/319>.

11. Рекомендована література

11.1 Базова

1. Березін О. В., Безпарточний М. Г. Управління проектами : навч. посіб. Суми : Університетська книга, 2014. 271 с.
2. Ворона П. В. Технологія управління проектами : підруч. для студентів ВНЗ. Полтава : Шевченко, 2013. 172 с.
3. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проектами : навч. посіб. Київ : Кондор, 2013. 386 с.
4. Колеснікова К. В., Бондар В. І., Лозієнко Н. В. Конспект лекцій з дисципліни "Управління проектами" : для студентів усіх спец. Ін-ту пром. технологій, дизайну та менеджменту. Одеса : Елтон, 2014. 166 с.
5. Колеснікова К. В., Бондар В. І. Управління проектами : практикум. Одеса. : Елтон, 2013. 119 с.
6. Луценко Г. В. Комп'ютерні технології управління проектами : навч.-метод. посіб. для студентів ун-тів. Черкаси : ЧНУ ім. Богдана Хмельницького, 2014. 84 с.



7. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: навч. посіб. : теорет. матеріал, метод. вказівки та завдання до викон. лаб. занять і самост. роботи студентів. Львів : СПОЛОМ, 2014. 304 с.
8. Управління проектами : навч. посіб. для студентів ВНЗ. Дмитрієв І. А. та ін. Харків : ХНАДУ, 2013. 235 с.
9. Управління проектами в підприємницьких структурах : навч. посіб. Кучеренко В. Р. та ін. Одеса : Астропринт, 2013. 268 с.

11.2 Допоміжна література

10. Медведева О. М. Ціннісно-орієнтоване управління взаємодією в проектах : монографія. Северодонецьк : СНУ ім. Володимира Даля, 2015. 242 с.
11. Петрович Й. М., Новаківський І. І. Управління інноваційними проектами : навч. посіб. / за заг. ред. Й. М. Петровича. Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2016. 313 с.
12. Савчук В. П., Прилипко С. І., Величко О. Г. Управління міжнародними інвестиційними проектами : навч. посіб. / за заг. ред. С. І. Прилипко. Київ : КНЕУ, 2013. 469 с.
13. Технологія управління соціальними проектами : монографія / Т. М. Безверхнюк та ін. ; за заг. ред. Т. М. Безверхнюк Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. 291 с.
14. Нікіфоров П. О., Фесюк А. В., Ткачук І. Я. Управління інвестиційними проектами : навч. посіб. Чернівці : Рута, 2015. 175 с.
15. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід : монографія / М. Ажажа та ін. ; за ред. Сергія Чернова. Запоріжжя : РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.
16. Управління проектами: процеси планування проектних дій : підруч. для студентів ВНЗ / І. В. Чумаченко та ін. ; за заг. ред. І. В. Чумаченка і В. В. Морозова ;. - Київ : КРОК , 2014. 676 с.
17. Управління процесами в проекті : навч. посіб. для студентів ден. та заоч. форм навчання : спец. 8.18010013 "Управління проектами" : навч. посіб. для студентів ВНЗ / уклад.: І. О. Лапкіна, К. Л. Семенчук. Одеса : ОНМУ, 2014. 115 с.
18. Цюцюра С. В., Криворучко О. В., Цюцюра М. І. Системи управління інвестиційними проектами : навч. посіб. для студ. спец. 7.05010101 "Інформаційні управляючі системи та технології", 7.05010102 "Інформаційні технології проектування". Київ : КНУБА, 2013. 151 с.



19. Шишмарьова Л. О. Управління проектами : навч. посіб. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.

12. Інформаційні ресурси

1. Законодавство України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.rada.kiev.ua/>
2. Офіційний веб-сайт Української асоціації управління проектами [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://upma.kiev.ua/index.php?lang=ukrainian>.
3. Наукова періодика України ; Нац. бібл. України ім. В. І. Вернадського. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua/>



Національний університет
водного господарства
та природокористування